



مستند سازی عملکرد مرکز رشد واحدهای فناور

آذرماه ۱۴۰۱ - تیرماه ۱۴۰۲

پارک علم و فناوری هرمزگان
مرکز رشد واحدهای فناور

سال ۱۴۰۲





کتابچه عملکرد مرکز رشد آذرماه ۱۴۰۱ - تیرماه ۱۴۰۲

شناسنامه سند	
عنوان سند	کتابچه عملکرد مرکز رشد بازه زمانی آذرماه ۱۴۰۱ - تیرماه ۱۴۰۲
کد سند	ID- CGCTU- 1402.04.31
تاریخ تصویب	-
دامنه اجرا	مرکز رشد جامع واحدهای فناور - پارک علم و فناوری هرمزگان
فرایند مرتبط	- فرایند ارزیابی عملکرد واحدهای سه گانه مرکز رشد جامع واحدهای فناور - مدیریت و رهبری اثربخش واحدهای سه گانه
ناظر تدوین سند	مدیر مرکز رشد جامع واحدهای فناور
دریافت کنندگان سند	- معاونت فناوری و نوآوری وزارت علوم - دفتر ریاست پارک علم و فناوری هرمزگان - دفتر معاونت فناوری و پشتیبانی پارک علم و فناوری هرمزگان - واحدهای سازمانی مرتبط پارک علم و فناوری هرمزگان
مسئول کار گروه تدوین	دکتر صادق صمصام پور
اعضای کار گروه تدوین	سرکار خانم راحله شیری سرکار خانم راضیه گردی جناب آقای امید حیدری
چکیده	در این گزارش عملکرد مربوط به ۸ ماه گذشته مرکز رشد جامع از آذرماه ۱۴۰۱ تا تیرماه ۱۴۰۲ در راستای فرایند ارزیابی عملکرد واحدهای سه گانه مرکز رشد جامع واحدهای فناور به رشته تحریر درآمده است.

اصلاح		
ردیف	تاریخ	شرح
۱	۱۴۰۲/۰۴/۳۱	-

تهیه کننده	مهندس امید حیدری
کار گروه تدوین	دکتر رسول اعتمادی پور
تایید کننده	دکتر صادق صمصام پور
معاونت فناوری و پشتیبانی پارک	دکتر صادق صمصام پور
تایید کننده	دکتر صادق صمصام پور
مدیر مرکز رشد جامع واحدهای فناور	دکتر علیرضا نصیری
تصویب کننده	
رئیس پارک	



پیش گفتار

ایجاد مراکز رشد با هدف کاهش موانع و کاستن عوامل بازدارنده فعالیت های آغازین مؤسسات فناور نوپا می باشد. این مراکز با پشتیبانی های لازم و ارائه خدمات اولیه ، نقش مؤثری در پیاگرفتن و بالندگی و بالاخره افزایش ضریب موفقیت این واحدها خواهند داشت.

مرکز رشد جامع واحدهای فناور در پارک علم و فناوری هرمزگان از سال ۱۳۹۰ با هدف تسهیل گیری در فرایندهای جذب و پذیرش و به صورت کلی حمایت های مختلف برای رشد و توسعه روز افزون اکوسیستم نوآوری و فناوری در استان هرمزگان پایه ریزی گردید. در حال حاضر ساختار مرکز رشد جامع واحدهای فناور متشکل از سه واحد جذب و پذیرش، نظارت و ارزیابی و به دلیل نیازهای احصا شده در راستای پیشبرد هرچه بهتر اهداف حمایتی از واحدها و هسته های فناور مستقر در پارک علم و فناوری واحد آموزش و توانمندسازی ایجاد گردید.

امید است با اتکال به خداوند و برنامه ریزی های صورت گرفته در مرکز رشد جامع واحدهای فناور به صورت مداوم گزارش مستندسازی عملکرد واحدهای سه گانه این مرکز در قالب " کتابچه عملکرد مرکز رشد " تدوین و منتشر گردد.

دکتر صادق صمصام پور

مدیر مرکز رشد جامع واحدهای فناور



فهرست

فصل اول: عملکرد واحد جذب و پذیرش.....	۱۰
بخش اول: کلیات واحد جذب و پذیرش.....	۱۰
بخش دوم: وضعیت عملکرد جذب فعال.....	۱۴
بخش سوم: وضعیت عملکرد پذیرش.....	۲۰
فصل دوم: عملکرد واحد نظارت و ارزیابی.....	۲۴
بخش اول: کلیات واحد نظارت و ارزیابی.....	۲۴
بخش دوم: وضعیت عملکرد برگزاری جلسات تبدیل وضعیت.....	۲۸
بخش سوم: وضعیت عملکرد برگزاری جلسات نظارت و ارزیابی.....	۳۰
بخش چهارم: وضعیت عملکرد برگزاری جلسات درخواست تسهیلات.....	۳۳
بخش پنجم: وضعیت عملکرد برگزاری جلسات درخواست مجوز فناوری.....	۳۴
فصل سوم: عملکرد واحد آموزش و توانمندسازی.....	۳۶
بخش اول: کلیات واحد آموزش و توانمندسازی.....	۳۶
بخش دوم: وضعیت برگزاری کارگاه و دوره ها.....	۳۶
بخش سوم: وضعیت بهره گیری از خدمات مشاوره.....	۳۸
بخش چهارم: وضعیت بهره گیری و آگاهی بخشی از خدمات تامین منابع مالی.....	۴۱
بخش چهارم: وضعیت پیاده سازی منتورینگ.....	۴۲



فهرست جدول

جدول ۱- پراکنش حوزه فعالیت واحدهای مستقر در مرکز رشد جامع واحدهای فناور پارک علم و فناوری هرمزگان.....	۱۲
جدول ۲- تعداد واحدهای مستقر در مرکز رشد پارک علم و فناوری هرمزگان.....	۱۳
جدول ۲- میزان جذب صورت گرفته در بازه زمانی آذرماه ۱۴۰۱- تیرماه ۱۴۰۲.....	۱۴
جدول ۳- میزان جلسات پذیرش صورت گرفته در بازه زمانی آذرماه ۱۴۰۱- تیرماه ۱۴۰۲.....	۲۰
جدول ۴- میزان تسهیلات مصوب و پرداختی به هسته ها و واحدهای فناور در بازه زمانی آذرماه ۱۴۰۱- تیرماه ۱۴۰۲.....	۲۱
جدول ۵- برخی از فعالیت های واحد نظارت و ارزیابی در بازه زمانی آذرماه ۱۴۰۱- تیرماه ۱۴۰۲.....	۲۶



فهرست شکل

- شکل ۱- پراکنش حوزه فعالیت واحدهای مستقر در مرکز رشد جامع واحدهای فناور پارک علم و فناوری هرمزگان ۱۲
- شکل ۲- جلسات جذب فعال در نمایشگاه صنعت و معدن- آذرماه ۱۴۰۱ ۱۵
- شکل ۴- جلسه جذب فعال در دانشگاه هرمزگان - اسفند ماه ۱۴۰۱ ۱۶
- شکل ۳- جلسه جذب فعال در دانشگاه پیام نور- دی ماه ۱۴۰۱ ۱۶
- شکل ۵- جلسه جذب فعال در مرکز صنایع خلاق شهرداری بندرعباس- خرداد ماه ۱۴۰۱ ۱۷
- شکل ۶- جلسه جذب فعال در مراسم تجلیل از پیشکسوتان صنایع دستی استان هرمزگان- خرداد ماه ۱۴۰۱ ۱۸
- شکل ۷- جلسه جذب فعال در مراسم تجلیل از صنعتگران و معدنکاران استان هرمزگان- خرداد ماه ۱۴۰۱ ۱۹
- شکل ۸- میزان جلسات پذیرش در بازه زمانی آذرماه ۱۴۰۱- تیرماه ۱۴۰۲ ۲۰
- شکل ۹- میزان تسهیلات مصوب و پرداختی به هسته ها و واحدهای فناور در بازه زمانی آذرماه ۱۴۰۱- تیرماه ۱۴۰۲ ۲۱
- شکل ۱۰- برخی از جلسات پذیرش برگزار در بازه زمانی آذرماه ۱۴۰۱- تیرماه ۱۴۰۲ ۲۲
- شکل ۱۱- برخی از فعالیت های واحد نظارت و ارزیابی در بازه زمانی آذرماه ۱۴۰۱- تیرماه ۱۴۰۲ ۲۷
- شکل ۱۹- جلسه بررسی تبدیل وضعیت در بازه زمانی آذرماه ۱۴۰۱- تیرماه ۱۴۰۲ ۲۸
- شکل ۲۰- جلسه بررسی تبدیل وضعیت در بازه زمانی آذرماه ۱۴۰۱- تیرماه ۱۴۰۲ ۲۹
- شکل ۲۱- جلسه بررسی اخذ گزنت رشد در بازه زمانی آذرماه ۱۴۰۱- تیرماه ۱۴۰۲ ۲۹
- شکل ۱۲- وضعیت برگزاری جلسات نظارت و ارزیابی در بازه زمانی آذرماه ۱۴۰۱- تیرماه ۱۴۰۲ ۳۰
- شکل ۱۴- جلسه ارزیابی واحدهای فناور در بازه زمانی آذرماه ۱۴۰۱- تیرماه ۱۴۰۲ ۳۱
- شکل ۱۳- برخی از جلسات ارزیابی و پایش عملکرد در بازه زمانی آذرماه ۱۴۰۱- تیرماه ۱۴۰۲ ۳۱
- شکل ۱۶- جلسه نظارت دوره ای در بازه زمانی آذرماه ۱۴۰۱- تیرماه ۱۴۰۲ ۳۲
- شکل ۱۵- جلسه نظارت دوره ای در بازه زمانی آذرماه ۱۴۰۱- تیرماه ۱۴۰۲ ۳۲
- شکل ۱۷- جلسه بررسی درخواست تسهیلات در بازه زمانی آذرماه ۱۴۰۱- تیرماه ۱۴۰۲ ۳۳
- شکل ۱۸- جلسه بررسی درخواست مجوز فناوری در بازه زمانی آذرماه ۱۴۰۱- تیرماه ۱۴۰۲ ۳۴
- شکل ۱۹- محورهای حمایتی واحد آموزش و توانمندسازی ۳۶



- شکل ۲۰- شرکت کنندگان حضوریافته در کارگاه OKR..... ۳۸
- شکل ۲۱- برگزاری کارگاه چگونه مانند گوگل هدف گذاری کنیم؟..... ۳۸
- شکل ۲۲- برگزاری سومین دوره کمپ همراهی..... ۳۹
- شکل ۲۳- برگزاری رویداد حل مسئله صنعت تانا در بندرعباس..... ۳۹
- شکل ۲۴- برگزاری نمایشگاه یارانه تجاری سازی..... ۴۱



واحد جذب و پذیرش



فصل اول: عملکرد واحد جذب و پذیرش

بخش اول: کلیات واحد جذب و پذیرش

واحد جذب و پذیرش^۱ با ارائه اطلاعات و راهنمایی به افراد حقیقی و حقوقی صاحب ایده و طرح های نوآور، یکی از بخش های مهم پارک می باشد. در این واحد حمایت ها و خدمات مرکز رشد و پارک، ساختارهای حمایتی، فعالیت ها... صورت گرفته و از این طریق افراد دارای ایده های فناورانه جذب می گردند.

کارشناسان مستقر در مرکز رشد جامع واحدهای فناور نیز با ارائه اطلاعات لازم، مراجعین را در رابطه با نحوه ورود به مجموعه پارک علم و فناوری و ساختارهای حمایتی آن راهنمایی می نمایند. در این واحد برنامه ریزی برگزاری نشست با متقاضیان، جلسات توجیهی، همایش های یک روزه در سازمان ها و دانشگاه ها به منظور معرفی خدمات پارک و مرکز رشد و چگونگی شکل گیری واحدهای فناوری صورت گرفته و از این طریق افراد مستعد و علاقه مند به فعالیت اقتصادی در حوزه فناوری شناسایی و جذب می گردند.




¹ . Absorption and Acceptance



قابل ذکر است گزارش حاضر بدنبال بررسی و مصورسازی عملکرد واحدهای سه گانه جذب و پذیرش، نظارت و ارزیابی و آموزش و توانمندسازی در بازه زمانی هشت ماهه آذرماه سال گذشته تا تیرماه ۱۴۰۲ است. در این بین واحد جذب و پذیرش به عنوان واحدی کلیدی و تاثیرگذار در افزایش ورودی ها به مرکز رشد و در نگاه جامع تر پارک علم و فناوری هرزگان عملکردی مناسب و درخور را داشته است. که در زیر به صورت اجمالی به آنها پرداخته شده است.

- ۱) تنظیم و تدوین برنامه عملیاتی مرکز رشد بر اساس سیاست های فناوری
- ۲) برگزاری جلسات جذب فعال به منظور معرفی اهداف و ماموریت های پارک به گروه های هدف
- ۳) ارائه مشاوره و راهنمایی به متقاضیان پذیرش
- ۴) دریافت کاربرگ پذیرش، کارشناسی اولیه طرح ها و ارسال به دفتر تجاری سازی
- ۵) کمک به ایجاد و رشد هسته های فناوری
- ۶) کارشناسی و داوری طرح ها
- ۷) ارائه خدمات استقرار به واحدهای فناور
- ۸) کمک به ایجاد شبکه^۲ بین واحدهای فناور
- ۹) گسترش ارتباط و همکاری با مراکز آموزشی، پژوهشی و دستگاه های اجرایی
- ۱۰) تهیه و تدوین آیین نامه جذب و پذیرش
- ۱۱) انتخاب فناور برتر
- ۱۲) همکاری با دفتر تجاری سازی پارک
- ۱۳) جلسه با برخی سازمان های همکار

جدول شماره ۱ بیانگر تعدد حوزه های فعال در مرکز رشد جامع پارک علم و فناوری هرزگان است که در این بین حوزه فناوری اطلاعات با ۲۲ واحد مستقر بیشترین و حوزه هایی مانند علوم آزمایشگاهی و تجهیزات پزشکی با هر کدام یک واحد کم ترین تعداد واحد استقرار یافته را به خود اختصاص داده اند.

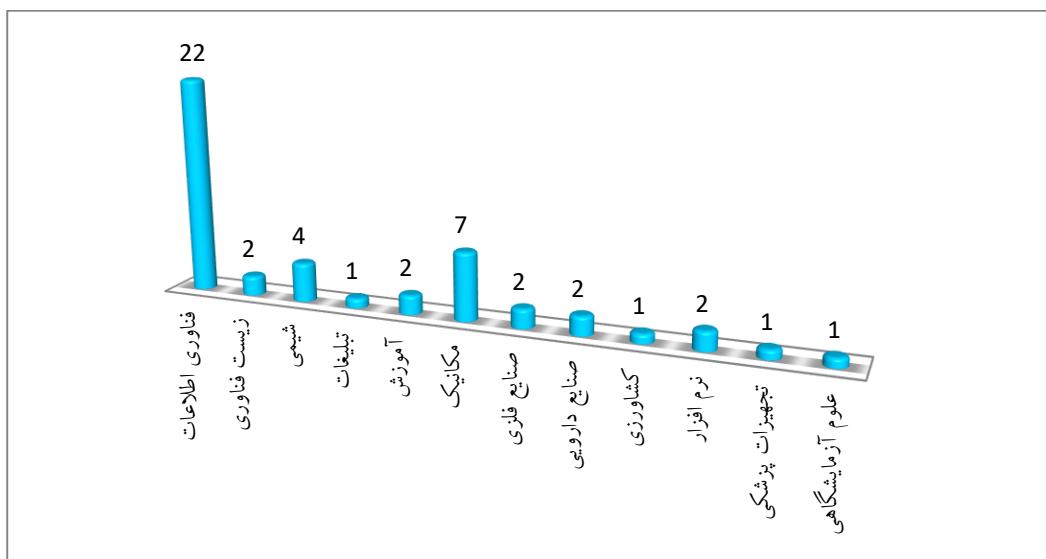
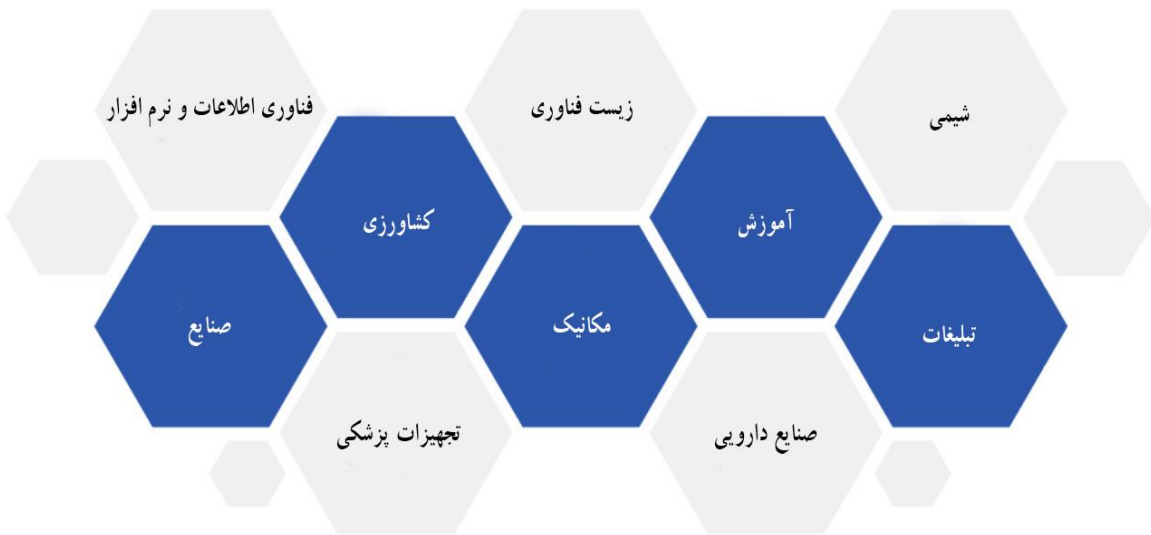
 **نکته:** با توجه به ظرفیت مناسب استان در بخش کشاورزی اما تعداد نوآوران استقرار یافته در این حوزه در پایین ترین وضعیت قرار دارد؛ که در این صورت لزوم بررسی و عارضه یابی علت عدم وجود ایده ها در این حوزه مهم که زمینه توسعه بسیاری را دارد؛ امری واجب تلقی می شود.

². networking



جدول ۱- پراکنش حوزه فعالیت واحدهای مستقر در مرکز رشد جامع واحدهای فناور پارک علم و فناوری هرمزگان

زمینه فعالیت	فناوری اطلاعات	فناوری زیست	شیمی	تبلیغات	آموزش	مکانیک	صنایع	صنایع دارویی	کشاورزی	نرم افزار	تجهیزات پزشکی	علوم	آزمایشگاهی	سایر
مرکز رشد واحدهای فناور	۲۲	۲	۴	۱	۲	۷	۲	۲	۱	۲	۱	۱	۱۵	



شکل ۱- پراکنش حوزه فعالیت واحدهای مستقر در مرکز رشد جامع واحدهای فناور پارک علم و فناوری هرمزگان



به صورت کلی تعداد جلسات جذب و پذیرش در بازه زمانی هشت ماهه مورد بررسی ۲۴ مورد بوده و مرکز رشد جامع واحدهای فناور پارک علم و فناوری هرمزگان در حال حاضر میزبان مجموعاً ۶۲ شرکت استقرار فعال است.

جدول ۲- تعداد واحدهای مستقر در مرکز رشد پارک علم و فناوری هرمزگان

مرحله فعالیت	تعداد	مجموع
پیش رشد	۳۱	۶۲
رشد	۳۱	





بخش دوم: وضعیت عملکرد جذب فعال

عمل جذب نوآور^۳ به عنوان یکی از دو رکن واحد جذب و پذیرش دارای اولویت بسیاری بوده و در واقع انجام درست و اثربخش این رکن به صورت مستقیم در افزایش میزان پذیرش متقاضیان اثر می‌گذارد. در جدول زیر وضعیت عملکرد صورت گرفته طی هشت ماه گذشته در حوزه جذب نوآوران به تفصیل آمده است.

جدول زیر نشان دهنده تعداد کل متقاضیان مراجعه کننده دارای ایده به واحد جذب و پذیرش به جهت تشریح و بررسی اولیه ایده خود توسط کارشناس مربوطه که این میزان تعداد ۹۷ مورد بوده که در این بین تعداد فراخوان های به جهت جذب افراد متقاضی و داور هر کدام یک مورد و مجموعاً دو مورد است. و نهایتاً به منظور افزایش میزان جذب و آگاهی سازی افراد از شرایط پذیرش در مرکز رشد پارک علم و فناوری هرمزگان در بازه زمانی هشت ماهه مورد بررسی تعداد ۸ جلسه جذب فعال در مراکزی چون شهرداری بندرعباس (جذب صنایع خلاق به عنوان جامعه هدف مرکز رشد برای پذیرش و استقرار)، دانشگاه پیام نور، نمایشگاه صنعت و معدن، دانشگاه هرمزگان و ... اشاره داشت.

جدول ۲- میزان جذب صورت گرفته در بازه زمانی آذرماه ۱۴۰۱ - تیرماه ۱۴۰۲

جلسات جذب فعال	فراخوان جذب		تعداد متقاضیان
	متقاضی	داور	
۸	۱	۱	۹۷



³ . Attracting innovators



کتابچه عملکرد مرکز رشد آذرماه ۱۴۰۱ - تیرماه ۱۴۰۲

شکل ۲ بیانگر جلسه جذب فعال در نمایشگاه صنعت و معدن در آذرماه سال ۱۴۰۱ می‌باشد. این نمایشگاه با هدف گرهمایی و معرفی عملکردها و محصولات و همچنین ایده‌های حل مسئله در حوزه صنعت در بندرعباس برگزار گردید که در نمایشگاه مذکور جلساتی پیرامون معرفی خدمات و حمایت‌های مرکز رشد با افراد و صنایع مختلف توسط کارشناس مربوطه و مدیر مرکز رشد صورت گرفت.



شکل ۲- جلسات جذب فعال در نمایشگاه صنعت و معدن- آذرماه ۱۴۰۱



شکل‌های ۳ و ۴ به ترتیب موید جلسات جذب فعال در دانشگاه های پیام نورو هرمزگان دردی ماه و اسفندماه سال ۱۴۰۱ می‌باشد. جلسات برگزار شده در هر دو دانشگاه پیام نور و هرمزگان با تلاش ستودنی کارشناس واحد جذب و پذیرش (خانم شیرین) هماهنگ شده و با برقراری ارتباطی موثر با دو دانشگاه مذکور فرایند جذب و پذیرش و خدمات و حمایت های مرکز رشد را برای نوآوران معرفی و تشریح کردند.



شکل ۳- جلسه جذب فعال در دانشگاه پیام نور- دی ماه ۱۴۰۱

شکل ۴- جلسه جذب فعال در دانشگاه هرمزگان - اسفند ماه ۱۴۰۱



به ترتیب شکل‌های ۵ و ۶ نشان دهنده جلسات جذب فعال در مرکز صنایع خلاق شهرداری بندرعباس و مراسم تجلیل از پیشکسوتان صنایع دستی استان هرمزگان که هر دو در خردادماه سال ۱۴۰۲ صورت گرفت.



شکل ۵- جلسه جذب فعال در مرکز صنایع خلاق شهرداری بندرعباس- خرداد ماه ۱۴۰۱

این جلسه که در خرداد ماه سال جاری در مرکز صنایع خلاق شهرداری با حضور خانم شیرینی (کارشناس واحد جذب و پذیرش مرکز رشد) و آقای دکتر کمالی مدیر مرکز صنایع خلاق شهرداری و آقای شهابی کارشناس آن مرکز برگزار گردید؛ پیرامون راهکارهای حمایتی از صنایع خلاق بصورت همکاری دوجانبه با شهرداری بندرعباس و همچنین معرفی خدمات و حمایت‌های مرکز رشد از نوآوران حوزه صنایع خلاق بحث و تبادل نظر صورت پذیرفت.



شکل ۶- جلسه جذب فعال در مراسم تجلیل از پیشکسوتان صنایع دستی استان هرمزگان- خرداد ماه ۱۴۰۱

جلسه مراسم تجلیل از پیشکسوتان پرتلاش حوزه صنایع دستی استان هرمزگان در خردادماه سال جاری در محل سالن فردوسی شهرداری مرکز بندرعباس با حضور فعالان حوزه صنایع دستی و مسئولین عالی رتبه دستگاه های مختلف استان برگزار گردید. در پیرامون این جلسه با افراد مختلف فعال در حوزه صنایع دستی در ارتباط آگاهی سازی خدمات پارک علم و فناوری ونحوه پذیرش در آن صحبت شد.






شکل ۷ نشاندهنده مراسم تجلیل از صنعتگران و معدنکاران استان هرمزگان که در خردادماه سال ۱۴۰۲ می‌باشد.



شکل ۷- جلسه جذب فعال در مراسم تجلیل از صنعتگران و معدنکاران استان هرمزگان- خرداد ماه ۱۴۰۱

جلسه مراسم تجلیل از صنعتگران و معدنکاران استان هرمزگان در خردادماه سال جاری در محل سالن حوزه علمیه شهر بندرعباس با حضور فعالان حوزه صنایع و معادن و مسئولین عالی رتبه دستگاه‌های مربوطه برگزار گردید. در پیرامون این جلسه با افراد مختلف فعال در حوزه صنایع فلزی و معدن در ارتباط آگاهی‌سازی خدمات پارک علم و فناوری ونحوه پذیرش در آن بحث شد.

نکته:  در راستای انجام رسالت مرکز رشد و واحد جذب و پذیرش به جهت آگاهی‌سازی و ترویج روحیه نوآوری در میان دانشجویان و علاقمندان، به صورت تقریباً منظم حداقل یک جلسه بسیار خوب و اثربخش با دستگاه‌های مختلف در هر ماه صورت پذیرفته است. که این عملکرد به خودی خود نشان دهنده وضعیتی مناسب در جهت حرکت در مسیر جذب متقاضیان علاقمند است.

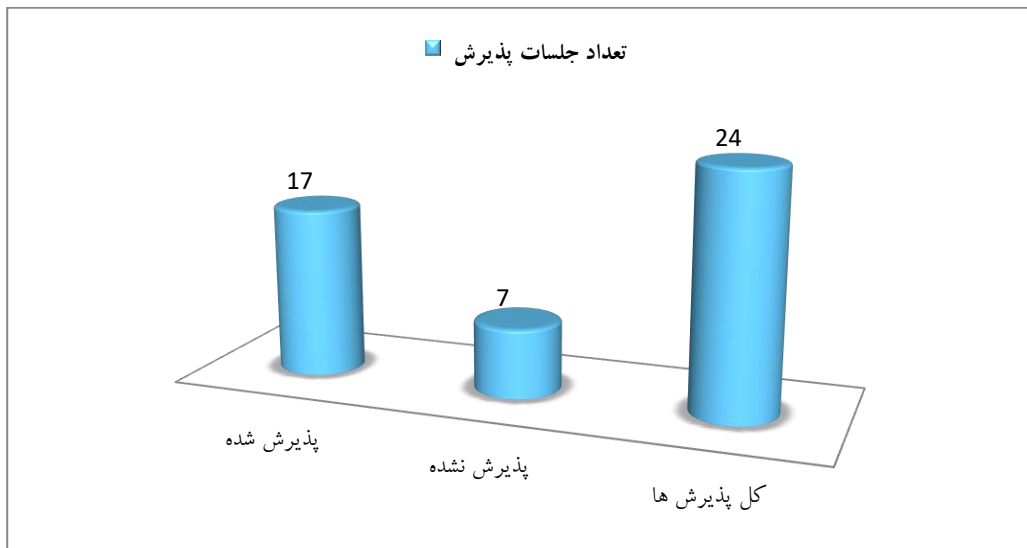


بخش سوم: وضعیت عملکرد پذیرش

پس از برگزاری جلسات متعدد جذب و معرفی خدمات و حمایت های مرکز رشد به افراد و ایده پردازان در حوزه های مختلف، خروجی آن میزان پذیرش هایی است که طی مدت هشت ماهه اتفاق افتاده است. در قالب جدول زیر به آنها پرداخت شده است.

جدول ۳- میزان جلسات پذیرش صورت گرفته در بازه زمانی آذرماه ۱۴۰۱ - تیرماه ۱۴۰۲

ردیف	موضوع	مرکز رشد جامع
۱	جلسات پذیرش	۲۴
۲	هسته / واحدهای پذیرش شده	۱۷
۳	صدورمجوز فناوری	۳
۴	برگزاری جلسه شورای فناوری	۱
۵	معرفی به سازمان ها و ارگان ها	۵۴



شکل ۸- میزان جلسات پذیرش در بازه زمانی آذرماه ۱۴۰۱ - تیرماه ۱۴۰۲

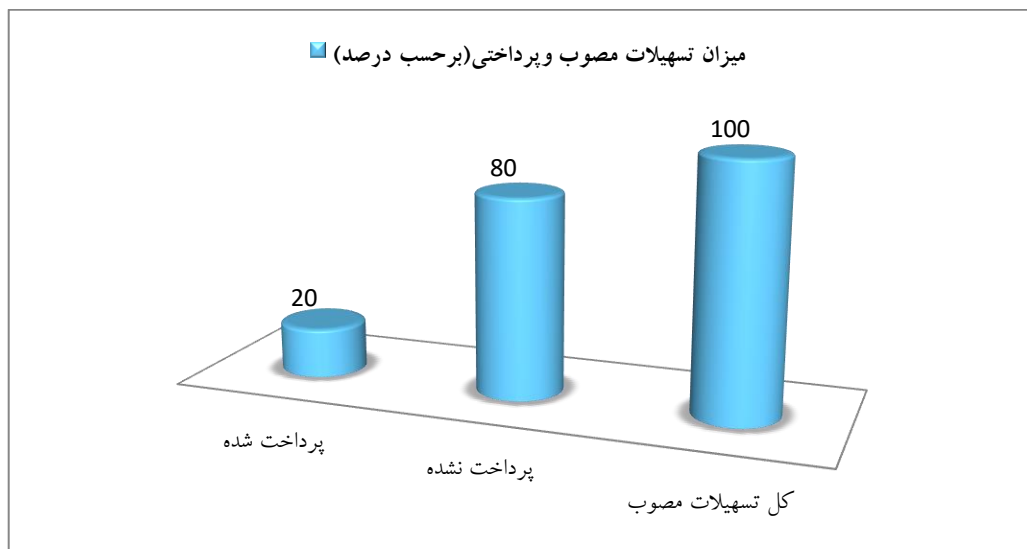


براساس جدول شماره ۳ در بازه زمانی هشت ماهه تعداد کل جلسات پذیرش حدود ۲۴ مورد بوده که از این بین ۱۷ مورد آن منتج به پذیرش و ورود به دوره پیش رشد شده و مابقی موفق به جلب نظر داوران و اعضای مرکز رشد نشده اند. قابل ذکر است که در مدت مذکور دو جلسه جهت اخذ مجوز فناورانه و یک جلسه شورای مرکز رشد برگزار گردیده است.

جدول ۴ - میزان تسهیلات مصوب و پرداختی به هسته ها و واحدهای فناور در بازه زمانی آذرماه ۱۴۰۱ - تیرماه ۱۴۰۲

سازمان	مصوب (ریال)	پرداخت شده (ریال)
مرکز رشد واحدهای فناور	۳۰/۱۰۰/۰۰۰/۰۰۰	۶/۳۵۰/۰۰۰/۰۰۰

جدول شماره ۴ میزان تسهیلات مصوب و پرداختی را در بازه زمانی مورد بررسی بیان می کند که در این بین تاکنون ۲۰ درصد تسهیلات مصوب پرداخت شده و ۸۰ درصد مابقی در حال پرداخت می باشد.



شکل ۹ - میزان تسهیلات مصوب و پرداختی به هسته ها و واحدهای فناور در بازه زمانی آذرماه ۱۴۰۱ - تیرماه ۱۴۰۲



شکل شماره ۱۰ برگزاری جلسات پذیرش را در بازه زمانی هشت ماه نشان می‌دهد.



شکل ۱۰- برخی از جلسات پذیرش برگزار در بازه زمانی آذرماه ۱۴۰۱ - تیرماه ۱۴۰۲



واحد نظارت و ارزیابی





فصل دوم: عملکرد واحد نظارت و ارزیابی

بخش اول: کلیات واحد نظارت و ارزیابی

فرآیند نظارت و ارزیابی عملکرد واحدهای فناوری مستقر در مراکز رشد پارک علم و فناوری استان هرمزگان براساس پردازش اطلاعات و داده‌هایی صورت می‌گیرد که چگونگی عملکرد واحدهای فناور نوپا را در سطوح علمی (فناوری و نوآوری)، مالی و سازمانی نشان می‌دهد. نحوه نظارت و ارزیابی بر فعالیت‌ها و دستاوردهای واحدهای فناور مبتنی بر پایش برنامه کسب و کار و طرح تجاری واحد فناور و شامل؛ تکمیل و مستندسازی دانش فنی، ساخت نمونه تجاری محصول منتج از ایده محوری، تعداد محصولات ساخته شده و ارائه شده اعم از کالا یا خدمت، گسترش حوزه‌های فعالیت و سبد محصول، تجاری‌سازی و فروش، افزایش سودآوری، مدیریت صحیح منابع مالی و انسانی که به دلیل ویژگی خاص شرکت‌های کوچک و نوپای فناور و دانش محور، از جمله مواردی است که در واحد نظارت و ارزیابی به آن پرداخته می‌شود.

به صورت کلی پس از پذیرش واحدهای فناور در مرکز رشد، نیاز است تا سطح عملکرد هر واحد مشخص و در جهت ارتقا آن تلاش صورت پذیرد. واحد نظارت و ارزیابی پارک علم و فناوری هرمزگان در جهت ارتقای واحدهای فناور پذیرش شده، اقدام به مشخص نمودن سطح عملکرد هر واحد در پارک می‌نماید. شناخت نقاط ضعف واحدها و کمک به برطرف کردن آنها از اهم اهداف نظارت و ارزیابی می‌باشد. افزایش ارتباط دوجانبه با واحدها، نظارت بر فعالیت‌های آنان، حمایت‌های جهت دار، احصای آمارهای مورد نیاز از واحدها، خروج (احتمالی) شرکت‌های غیرفعال از پارک، خروج موفق واحدهای فناور از پایش رشد به رشد و از مرکز رشد به پارک، و ... از اهداف واحد نظارت و ارزیابی پارک علم و فناوری هرمزگان می‌باشد.





در طی هشت ماه گذشته فعالیت های زیادی در واحد نظارت و ارزیابی مرکز رشد جامع واحدهای فناور پارک علم و فناوری هرمزگان صورت پذیرفت که در زیر به آنها اشاره شده است.

- ۱) تنظیم و تدوین برنامه عملیاتی واحد نظارت و ارزیابی مرکز رشد بر اساس سیاست های فناوری
- ۲) تهیه و تدوین آیین نامه نظارت و ارزیابی واحدهای فناوری
- ۳) تهیه و تدوین فرایند اجرایی نظارت و ارزیابی در دوره رشد مقدماتی و رشد
- ۴) تهیه و تدوین فرایند اجرایی ارزیابی دوره ای واحدهای فناور
- ۵) تهیه و تدوین صورت جلسات واحد نظارت و ارزیابی
- ۶) ارائه مشاوره و راهنمایی به واحدهای فناور
- ۷) دریافت کاربرگ مستندات تبدیل وضعیت شرکت ها و کارشناسی اولیه طرح و ارسال به اعضای شورای فناور
- ۸) ارائه خدمات استقرار به واحدهای فناور
- ۹) برگزاری جلسات شورای فناور مرکز رشد، تبدیل وضعیت ورود به دوره رشد شرکت ها
- ۱۰) برگزاری جلسات ارزیابی واحدهای فناور
- ۱۱) برگزاری جلسات ارزیابی و پایش عملکرد واحدهای فناور
- ۱۲) برگزاری جلسات درخواست تسهیلات واحدهای فناور با ارائه برنامه مالی و عملیاتی
- ۱۳) برگزاری جلسات نظارت دوره ای هسته های فناور
- ۱۴) برگزاری جلسات صدور مجوز فناوری واحدهای فناور
- ۱۵) بازدید حضوری از هسته ها و واحدهای فناور و کمک به رشد شرکت ها
- ۱۶) کمک به ایجاد و رشد واحدهای فناور
- ۱۷) برگزاری جلسات نظارت واحدهای فناور در خصوص حمایت پارک فاوا (گرنه رشد)
- ۱۸) همکاری با دفتر تجاری سازی پارک



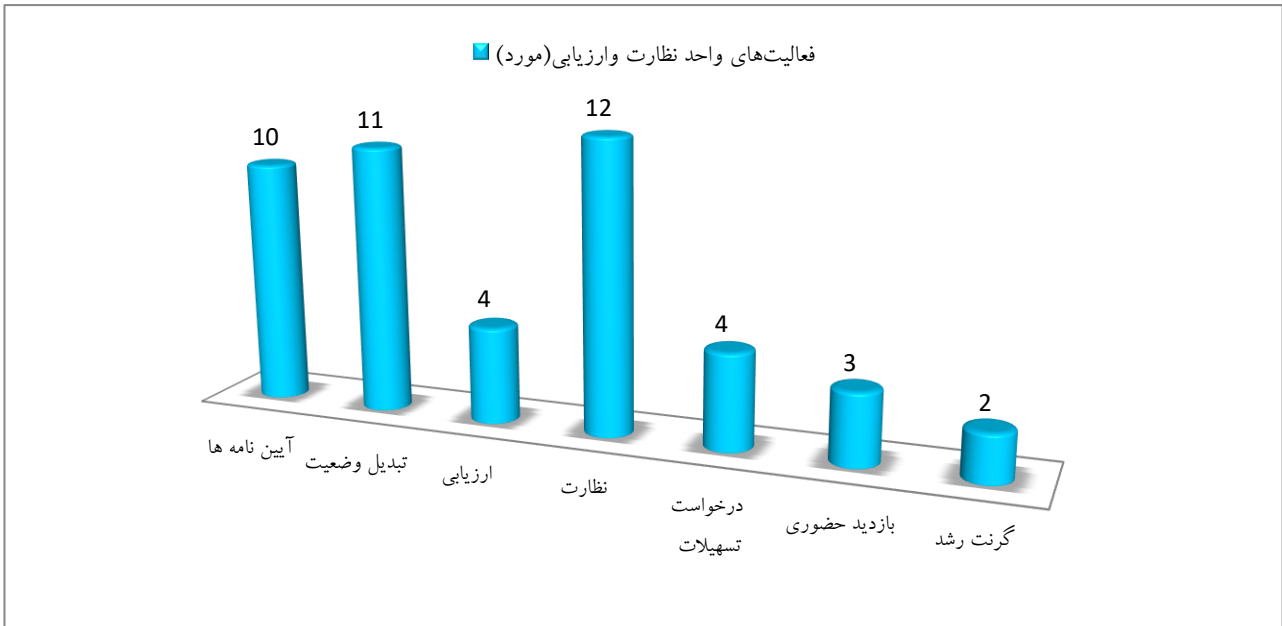


جدول ۵- برخی از فعالیت های واحد نظارت و ارزیابی در بازه زمانی آذرماه ۱۴۰۱ - تیرماه ۱۴۰۲

ردیف	موضوع	تعداد
۱	تهیه و تدوین آیین نامه دستورالعمل	۱
۲	تدوین فرایند اجرایی نظارت و ارزیابی در دوره رشد مقدماتی	۱
۳	تدوین فرایند اجرایی نظارت و ارزیابی در دوره رشد	۱
۴	تدوین فرایند اجرایی درخواست تسهیلات واحدهای فناور	۱
۵	تدوین فرایند صدور مجوز فناوری به واحدهای فناور	۱
۶	تدوین صورت جلسات واحد نظارت و ارزیابی	۵
۷	برگزاری جلسات شورای فناوری مرکز رشد تبدیل وضعیت شرکتها و ورود به دوره رشد	۱۱
۸	برگزاری جلسات ارزیابی واحدهای فناور	۲
۹	برگزاری جلسات ارزیابی و پایش عملکرد واحدهای فناور	۲
۱۰	برگزاری جلسات درخواست تسهیلات واحدهای فناور با ارائه برنامه مالی و عملیاتی	۴
۱۱	برگزاری جلسات نظارت دوره ای هسته های فناور	۱۲
۱۲	بازدید حضوری از فعالیت هسته ها و واحدهای فناور	۳
۱۳	برگزاری جلسات صدور مجوز فناوری واحدهای فناور	۳
۱۴	برگزاری جلسه شورای فناوری	۱
۱۵	برگزاری جلسات شرکتها جهت دریافت تسهیلات گزنت رشد (پارک فاوا)	۲

همانطور که از جدول بالا مشخص است تعداد برگزاری جلسات تبدیل وضعیت در طول هشت ماه گذشته عدد ۱۰ را نشان می دهد که عملکرد خوبی به شمار می رود و همچنین عدد مربوط به بازدیدهای حضوری از واحدهای فناور هم ۳ مورد است که میتوان از جدول فوق برداشت کرد.





شکل ۱۱- برخی از فعالیت‌های واحد نظارت و ارزیابی در بازه زمانی آذرماه ۱۴۰۱ - تیرماه ۱۴۰۲

در نمودار بالا تدوین آیین نامه ها شامل موارد تهیه و تدوین آیین نامه و دستورالعمل، تدوین فرایند اجرایی نظارت و ارزیابی در دوره رشد مقدماتی، تدوین فرایند اجرایی نظارت و ارزیابی در دوره رشد، تدوین فرایند اجرایی درخواست تسهیلات واحدهای فناور، تدوین فرایند صدور مجوز فناوری به واحدهای فناور و تدوین صورت جلسات واحد نظارت و ارزیابی است.



بخش دوم: وضعیت عملکرد برگزاری جلسات تبدیل وضعیت

واحد نظارت و ارزیابی در مدت هشت ماه گذشته به لحاظ برگزاری جلسات تبدیل وضعیت و شورای فناوری و جلسه اخذگرفت رشدپارک فاوا به ترتیب ۱۰ مورد، یک مورد و ۲ مورد که در شکل زیر برخی از این جلسات به روایت تصویر آمده است.



شکل ۱۹- جلسه بررسی تبدیل وضعیت در بازه زمانی آذرماه ۱۴۰۱ - تیرماه ۱۴۰۲





شکل ۲۰- جلسه بررسی تبدیل وضعیت دریاچه زمانی آذرماه ۱۴۰۱- تیرماه ۱۴۰۲



شکل ۲۱- جلسه بررسی اخذ گزنت رشد دریاچه زمانی آذرماه ۱۴۰۱- تیرماه ۱۴۰۲

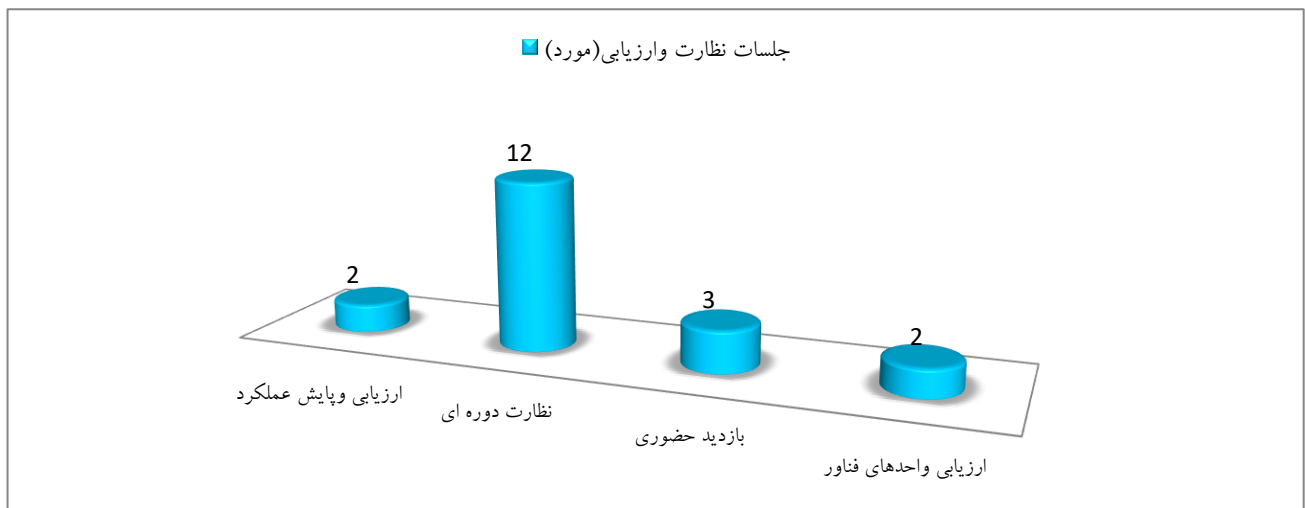


بخش سوم: وضعیت عملکرد برگزاری جلسات نظارت و ارزیابی

یکی از واحدهای مرکز رشد جامع واحدهای فناور؛ واحد نظارت و ارزیابی است، با توجه به اینکه ایفای نقش این واحد در ارتباط با هسته ها و واحدهای فناور در وهله میانی قرار داشته و برای ورود به مرحله رشد و سپس مرحله پارک بسیار حساس می باشد، بنابراین از این واحد به عنوان قلب مرکز رشد نام برده می شود. واحد نظارت و ارزیابی در هشت ماه گذشته یکی از واحدهایی است که به لحاظ تنوع در فعالیت بیشترین میزان را ثبت کرده است. این واحد در بازه زمانی مورد مطالعه چهار جلسه ارزیابی و یک جلسه نظارت را با هسته ها و واحدهای فناور تشکیل داده و شرایط فعالیت واحدها بررسی و عارضه یابی شد.

به صورت دقیق تر واحد نظارت و ارزیابی طی مدت هشت ماه گذشته به در بخش ارزیابی واحدها، تعداد ۲ مورد جلسه ارزیابی واحدهای فناور و ۲ جلسه ارزیابی و پایش مربوط به عملکرد واحدهای فناور را برگزار کرد.

در بخش نظارت نیز تعداد ۱۲ مورد جلسه نظارت دوره ای هسته های فناور را با هسته های فعال در مرحله رشد مقدماتی برگزار کرد. در این بین ۳ مورد بازدید حضوری از واحدهای فناور صورت پذیرفت. در زیر به تعدادی از این جلسات اعم از ارزیابی و نظارت پرداخته شده است.



شکل ۱۲- وضعیت برگزاری جلسات نظارت و ارزیابی در بازه زمانی آذرماه ۱۴۰۱ - تیرماه ۱۴۰۲



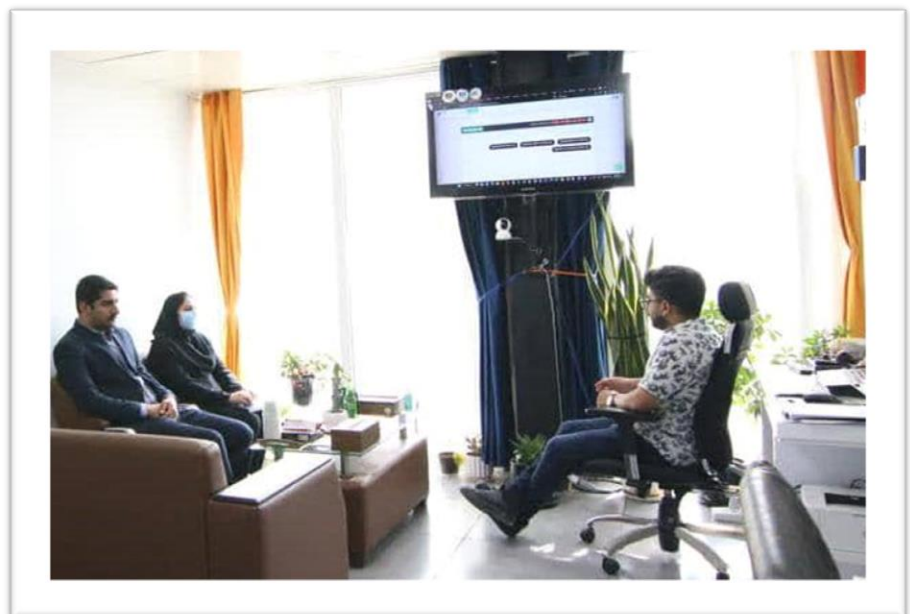
شکل ۱۳- برخی از جلسات ارزیابی و پایش عملکرد در بازه زمانی آذرماه ۱۴۰۱ - تیرماه ۱۴۰۲



شکل ۱۴- جلسه ارزیابی واحدهای فناور در بازه زمانی آذرماه ۱۴۰۱ - تیرماه ۱۴۰۲



شکل ۱۵- جلسه نظارت دوره ای در بازه زمانی آذرماه ۱۴۰۱- تیرماه ۱۴۰۲



شکل ۱۶- جلسه نظارت دوره ای در بازه زمانی آذرماه ۱۴۰۱- تیرماه ۱۴۰۲

بخش چهارم: وضعیت عملکرد برگزاری جلسات درخواست تسهیلات

در مدت هشت ماه گذشته به لحاظ برگزاری جلسات برای بررسی اخذ تسهیلات توسط واحدهای فناور حدود ۴ مورد بوده است که طی برگزاری جلسات مورد نظر سقف کمک هزینه تسهیلات برای واحدهای متقاضی مصوب گردید که در شکل زیر برخی از این جلسات به روایت تصویر آمده است.



شکل ۱۷- جلسه بررسی درخواست تسهیلات در بازه زمانی آذرماه ۱۴۰۱ - تیرماه ۱۴۰۲

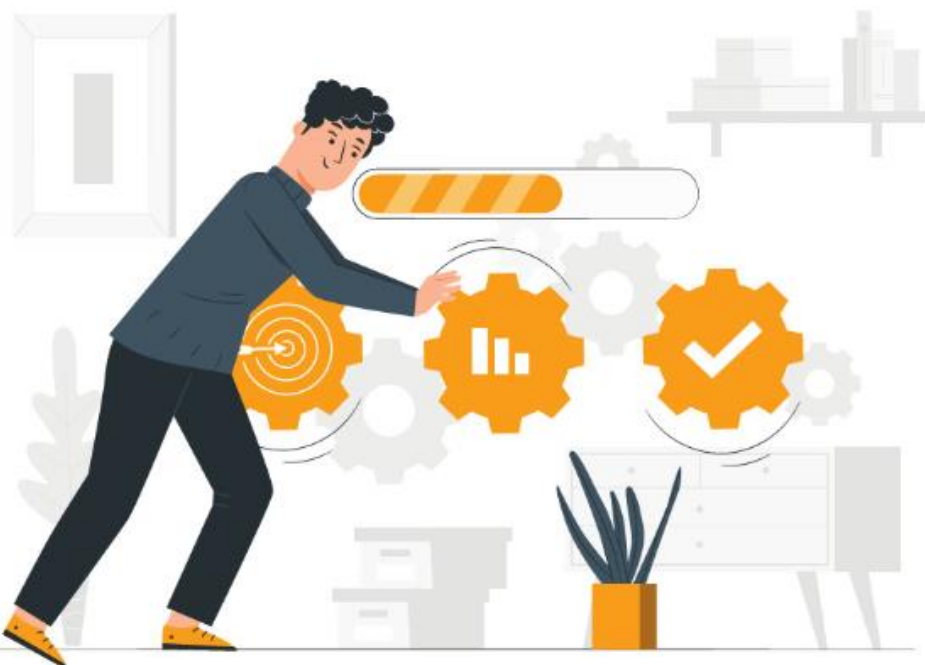


بخش پنجم: وضعیت عملکرد برگزاری جلسات درخواست مجوز فناوری

درمورد برگزاری جلسات به جهت اخذ مجوز فناورانه ازسوی واحدهای فناور طی هشت ماه گذشته فقط یک مورد بوده است که طی برگزاری جلسات موردنظر وضعیت دارا بودن یا نبودن واحد متقاضی برای اخذ مجوز مذکور بررسی و مورد راستی آزمایی قرار گرفت. درشکل زیربرخی ازاین جلسات به روایت تصویر آمده است.

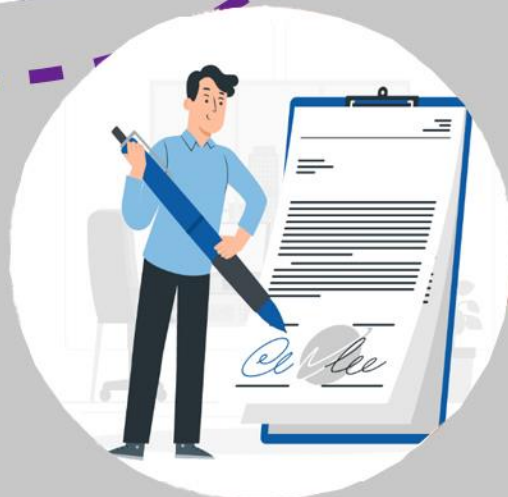


شکل ۱۸- جلسه بررسی درخواست مجوز فناوری در بازه زمانی آذرماه ۱۴۰۱ - تیرماه ۱۴۰۲





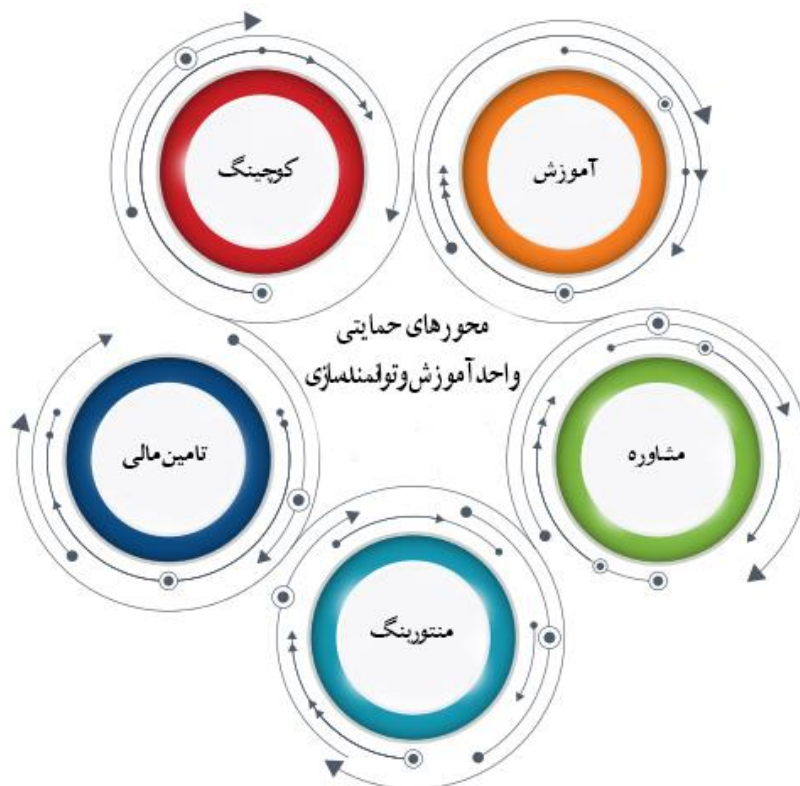
واحد آموزش و توانمندسازی



فصل سوم: عملکرد واحد آموزش و توانمندسازی

بخش اول: کلیات واحد آموزش و توانمندسازی

برنامه های واحد توانمندسازی پارک علم و فناوری هرزگان مشتمل بر بخش های آموزش و مشاوره، برگزاری رویداد، منتورینگ و حمایت های مالی می باشد حاصل این برنامه ها به سبب انعطاف پذیری و نشأت گرفته از تخصیص های بازار کار در یک زنجیره ارزشی به گونه ای تعریف شده که یک کسب و کار را از مرحله ایده تا شرکت توسعه یافته فناور را پوشش می دهد، مضاف بر اینکه افراد شاغلی که به دلیل تغییرات تکنولوژی دچار کاهش کارایی شدند، امکان به روز شدن و تکمیل مهارت آنان را فراهم می نماید. مخاطبین واحد توانمندسازی پارک علم و فناوری هرزگان مشتمل بر صاحبان ایده، اختراع و افراد نخبه در قالب دانش آموزان، دانشجویان، دانش آموختگان، اعضای هیأت علمی تا صاحبان کسب و کار فناورانه و دانش بنیان است.



شکل ۱۹- محورهای حمایتی واحد آموزش و توانمندسازی



بخش دوم: وضعیت برگزاری کارگاه و دوره ها

از آذرماه سال گذشته تا تیرماه امسال واحد آموزش و توانمندسازی اقدام به برنامه ریزی جهت برگزاری کارگاه و دوره آموزشی کرده است. با ذکر این نکته که واحد آموزش و توانمندسازی جوان ترین واحد تاسیس شده در مرکز رشد و پارک علم و فناوری هرمزگان است که اقدام به برگزاری دوره ها و کارگاه های مورد نیاز هسته ها و واحدهای فناور مستقر در پارک می کند.



از ابتدای تاسیس این واحد اقدام به برنامه ریزی و استخراج نیازهای آموزشی مناسب برای واحدهای فناور، آن هم با پرسش و پاسخ از واحدهای بزرگ مستقر در پارک و سپس اولویت بندی نیازهای آموزشی استخراج شده و اقدام به برنامه ریزی و هماهنگی با مدرسان با کیفیت کشوری جهت برگزاری کارگاه های عملی آغاز شد؛ که اولین آنها " کارگاه چگونه مانند گوگل هدف گذاری کنیم؟ چابکی کسب و کار با فریم ورک اهداف و نتایج کلیدی " با مدرسی آقای مرتضی احمدی مربی OKR اسنپ، آپ، تخفیفان، بامیلو و ... که در ۳۱ خردادماه و اول تیرماه طی مدت ۲ روز و ۱۶ ساعت بصورت کاملاً عملی برگزار گردید و چگونگی پیاده سازی سیستم OKR در یک سیستم بصورت کامل آموزش داده شد. که ارزیابی صورت گرفته پس از برگزاری کارگاه موید رضایت ۹۸ درصدی شرکت کنندگان حاضر در کارگاه بود. قابل بیان است که سازمان مدیریت صنعتی، شرکت شهرک های صنعتی، فولاد هرمزگان، جهاددانشگاهی از اسپانسرهای برگزاری کارگاه مذکور بودند. در زیر روایتی از برگزاری کارگاه مذکور به تصویر کشیده شده است. قابل ذکر است که کارگاه آموزش سامانه مودیان برای وارد سازی فاکتورهای آنلاین شرکتها در سامانه مذکور و بیان قوانین و آخرین تغییرات سامانه برنامه ریزی شده که کارگاه مذکور در هفته اول شهریورماه برگزار گردد.

همچنین کمپ همراهی به عنوان یکی از خدمات قابل ارائه توسط دفتر تجاری سازی مختص هسته های فناور دوره رشد مقدماتی و سایر واحدهایی که این دوره را طی نکرده اند می باشد. این دوره باهدف ایجاد یک پس زمینه ذهنی مناسب برای هسته ها نسبت به مدل کسب و کار و بازار است. حضور در آن الزامی بوده که تاکنون سه دوره آن با موفقیت و رضایت اکثریت برگزار شده که دوره چهارم از ۱۶ مرداد شروع خواهد شد.



شکل ۲۰- شرکت کنندگان حضور یافته در کارگاه OKR



شکل ۲۱- برگزاری کارگاه چگونه مانند گویا هدف گذاری کنیم؟



شکل ۲۲- برگزاری سومین دوره کمپ همراهی



شکل ۲۳- برگزاری رویداد حل مسئله صنعت تانا در بندرعباس



بخش سوم: وضعیت بهره گیری از خدمات مشاوره

به منظور بهره گیری هسته ها و واحدهای فناور از خدمات مشاوره ای با کیفیت طبق قرارداد صورت گرفته با دفتر تجاری سازی پارک خدمت مشاوره در حوزه های کسب و کار برای شرکت های مستقر فراهم شده است. همچنین قرارداد دیگری پیرامون مشاوره در زمینه های گوناگون کسب و کار، مالی، دیجیتال مارکتینگ، مدیریت محصول و ... بصورت آنلاین با نکسینولب در حال نهایی شدن است که به زودی این بستر مناسب نیز جهت ارائه خدمات مشاوره می تواند تکمیل کننده و پاسخگوی خوبی به نیازهای شرکتها در حوزه مشاوره باشد.





بخش چهارم: وضعیت بهره‌گیری و آگاهی بخشی از خدمات تامین منابع مالی

به منظور کمک و حمایت مالی از واحدهای فناور مستقر در پارک علم و فناوری هرمزگان شرایط و زمینه لازم جهت بهره‌بردن واحدهای فناور از تسهیلات بنیاد برکت با سقف پرداخت ۵۰۰ میلیون تومان، بصورت بازپرداخت ۸۴ ماهه فراهم گردید که حدود ۱۲ مورد از شرکت‌های مستقر از این تسهیلات منتفع شدند. قابل بیان است که در سال گذشته نمایشگاهی در تهران جهت معرفی محصولات شرکت‌ها برگزار گردید که در آن با فراهم‌سازی شرایط حضور برخی از واحدهای فناور، باعث شد که سه تفاهم‌نامه مجزا برای سه شرکت مستقر در پارک علم و فناوری با خریداران منعقد گردید که در قالب یارانه تجاری سازی قابل از سوی معاونت فناوری وزارت خانه قابل پرداخت است که پس از تامین اعتبار منابع مالی آن در مرحله نهایی شدن و پرداخت قرار دارد. با نظر به برگزاری نمایشگاه اینوتکس در پردیس فناوری، زمینه لازم جهت حضور برخی شرکت‌های فناور در نمایشگاه فراهم گردید که محصولات خود را به نمایش گذاشتند و حتی شرکت بوم‌وند با مدیر عاملی آقای سیاوش یزدان پناه به عنوان رتبه دوم در نوایشگاه دست یافت که افتخار آفرینی خوبی را برای مرکز رشد و پارک علم و فناوری هرمزگان به ارمغان آوردند که این جایگاه به خودی خود به صورت مستقیم و غیر مستقیم باعث کمک مالی به شرکت‌های حضور یافته می‌شود.



شکل ۲۴- برگزاری نمایشگاه یارانه تجاری سازی





بخش چهارم: وضعیت پیاده سازی منتورینگ

ظرفیت منتورینگ یکی از گزینه های کلیدی جهت توانمندسازی واحدهای فناور در راستای موفقیت، و پیدا کردن راه مدل کسب و کارشان است. این پتانسیل نیز درمرحله برنامه ریزی بوده و با جدیت زیادی در حال شناسایی و هماهنگی های لازم با منتورها قرار داشته که درشهریور ماه استارت فرایند استفاده از منتورینگ برای واحدهای فناور زده خواهد شد.



قابل ذکر است که به منظور توانمندسازی واحدهای فناور به لحاظ منابع انسانی طرح دستیار فناوری برنامه ریزی و سپس اطلاع رسانی شده که ظرفیت مناسبی را جهت تامین بخشی از نیروهای انسانی شرکت ها را فراهم خواهد کرد. همچنین زمینه لازم جهت فعالسازی طرح نخلستان که پیرامون تامین نیروی انسانی متخصص واحدها و هسته های فناور است نیز فراهم شده که به زودی اطلاع رسانی خواهد شد.



وزارت علم، تحقیقات و فناوری
پارک علم و فناوری هرمزگان

پارک علم و فناوری هرمزگان



مرکز رشد جامع واحدهای فناور



برج فناوری هرمز



بندرعباس، امام خمینی (ره)، خیابان آیت الله غفاری، پارک
علم و فناوری استان هرمزگان، برج فناوری هرمز

۰۷۶۳۱۰۱۷۰۸۱ - ۰۷۶۳۱۰۱۰۰۰۲

incubator.hmstp@gmail.com

